



Herausforderungen in der Logistik: Heute und in Zukunft

Dirk Leischner, 02.03.2023

Kurzvorstellung



Dirk Leischner

Position / Aufgabe:

- Seit 2023 SCM-Owner
(vormals Technischer Leiter)
- Senior-Projektmanager-Logistik
- Umwelt/- Energie/- und Arbeitsschutzbeauftragter der Soennecken-Gruppe

Soennecken eG

Ein Gemeinschaftsunternehmen
führender Fachhändler

Die Soennecken eG ist die europaweit größte und umsatzstärkste Einkaufs- und Marketingkooperation der Bürobedarfsbranche.

Unsere Mitglieder sind mittelständische Fachhändler und gehören zu den führenden Unternehmen der Bürowirtschaft.



Von Anfang an Tradition

Grundlegende Werte seit 1875

Friedrich Soennecken und sein
Erfindungsgeist

Besondere Lösungen
mit Blick auf den Menschen

Neues entwickeln und das Bewährte
fortwährend optimieren

Selbstverständnis, bedingungslos auf
Qualität zu setzen



Wir entwickeln Tradition weiter

Das macht uns heute aus

Genossenschaft mit Persönlichkeit:
Wir setzen auf persönliche Beziehungen

Führende Logistik in der Branche

Mitglieder Beziehungen und
Qualität des Händler-Netzwerks

Entwicklung bedürfnisorientierter Geschäftsmodelle

Langjährige und vertrauensvolle Zusammenarbeit
Lieferanten und Geschäftspartner





Inhalte

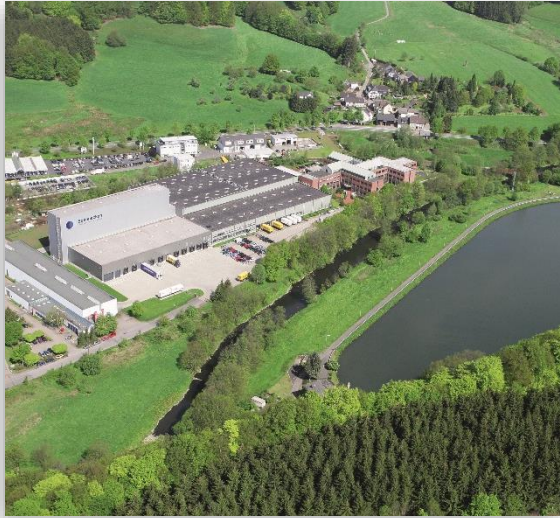
Vorstand Dr. Benedikt Erdmann	
BU LogServe Jens Melzer	
BU Raum Thorsten Buchholz	
BU Einzelhandel Margit Becker	
SU Marketing Kai Holtkamp	
SU Personal & Kultur Angelika Arnold	

Vorstand Georg Mersmann	
BU Digitales Büro Christian Weiss	
BU IT Lösungen André Herbst	
SU IT & Digitalisierung Claudia Lorenz	
SU Finanzen Michael Hofmeister	
SU Logistik Peter Kistler	

Wissenswertes der Soennecken eG



Seit 1875



~700 Mio. € Umsatz

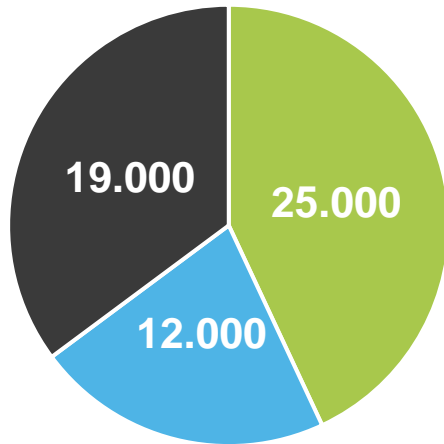


Rund 450 Mitarbeiter
Rund 500 Mitglieder

Wissenswertes der LogServe

~200 Mio. € Umsatz in 2022

Insgesamt über 56.000 aktive Artikel



- davon Lagerartikel
- davon Streckenartikel
- davon Besorgerartikel

Flexibilität in der Verpreisung:
Wir haben keine feste
Preislistenstruktur sondern lassen
Handlungsspielraum für individuelle
Verhandlungen mit den Händlern

Wir bieten eine Zustellquote von 98 %
innerhalb von 24 Stunden & eine
Lieferfähigkeit von 98,5 %

Über 310 Lieferanten in
Zusammenarbeit mit der Soennecken
LogServe

Wissenswertes Soennecken-Logistik:

Wichtige Meilensteine 1/3

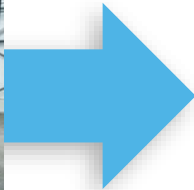
- 1990** Errichtung des Soennecken-Lagers für Papier in Overath mit **2.000 Artikeln**
- 2001** Outsourcing der Logistik zum Dienstleister Rhenus, Hessen
- 2007** Entscheidung für das Insourcing der Logistik in Overath
- 2009** Insourcing mit Inbetriebnahme des erweiterten Lagers in Overath abgeschlossen



Wissenswertes Soennecken-Logistik:

Wichtige Meilensteine 2/3

- 2016** erster Autostore in Overath, erweitert 2018
- 2018** Fertigstellung des Erweiterungsgebäudes Multifunktionshalle in Overath
- 2019** Inbetriebnahme des Logistikzentrums Nord, Kiel/Melsdorf
- 2020** neun Liftsysteme in Overath



Wissenswertes Soennecken-Logistik:

Wichtige Meilensteine 3/3



 OVERATH

Max. tägliche Leistung:

- Positionen: 35.000
- Pakete / Paletten: 13.000 / 280

- HRL
- Autostore (22.000 / 37)
zzgl. man. Kom. Fördertechnik
- Auto. Karton-Verdeckeler und
Karton-Aufrichter



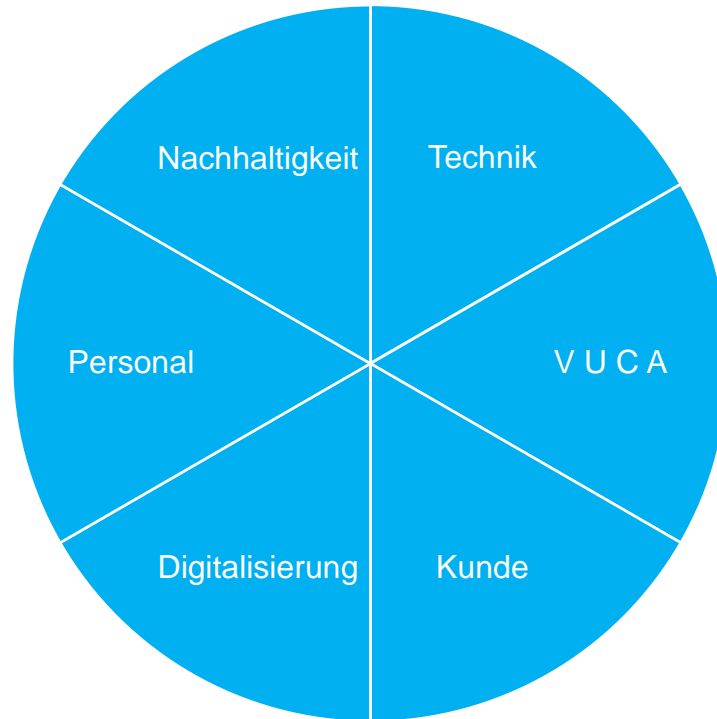
 MELSDORF

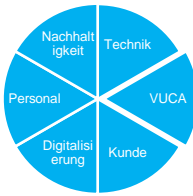
Max. tägliche Leistung:

- Positionen: 10.000
- Pakete / Paletten: 4.000 / 70

- Man. Paletten-Regallager
- Autostore (48.000 / 55)
- Fördertechnik
- Auto. Karton-Verdeckeler

Herausforderungen in der Logistik





VUCA

V

U

C

A



**VOLATILITY /
UNSTETIGKEIT**

- Hohe Geschwindigkeit, Intensität und Instabilität von Prozessen.
- Viele dynamische Aspekte sind betroffen.
- Schwankungsbreiten können sehr groß werden.
- Große Veränderungen der Variablen möglich.



**UNCERTAINTY /
UNSICHERHEIT**

- Unbekanntheit und Unvorhersagbarkeit zukünftiger Ereignisse.
- Neues entsteht scheinbar aus dem Nichts.
- Viele Szenarien sind möglich, die Effekte des eigenen Handelns sind unklar.



**COMPLEXITY /
KOMPLEXITÄT**

- Viele und verschiedene Arten von Systemen.
- Es gibt unzählige Aspekte, Elemente und Ebenen.
- Elemente sind hochgradig vernetzt.
- Abgrenzungen kaum noch möglich, Ursache und Wirkung nicht eindeutig.



**AMBIGUITY /
MEHRDEUTIGKEIT**

- Situationen können unterschiedlich bewertet und beschrieben werden.
- Keine einfachen Erklärungen mehr möglich.
- Unterschiedliche Beobachter beschreiben die Situation deutlich unterschiedlich.